



FCZplus

Das gesellschaftliche Engagement des FC Zürich



Erfolgsgeschichte FCZ

Der FCZ hat sich seit seiner Gründung im Jahr 1896 als einer der erfolgreichsten Fussballclubs der Schweiz etabliert und feierte seither zahlreiche Schweizermeister Titel und Cupsiege bei den Männern und seit 2008 auch bei den Frauen.

In europäischen Wettbewerben macht der FCZ ebenfalls auf sich aufmerksam. Dazu gehören Auftritte im Europapokal der Landesmeister, dem UEFA Cup, der UEFA Europa League oder der UEFA Champions League bzw. der UEFA Women's Champions League.

Auch die Nachwuchsabteilung setzt sich an internationalen Turnieren regelmässig in Szene: So z.B. mit Turniersiegen oder Spitzenrangierungen am FIFA Blue Stars Youth Cup (U21), am NIKE Cup (U15), am Danone Nations Cup (U13) oder an weiteren internationalen Turnieren im Kinder- und JuniorInnenfussball.

All diese Erfolge basieren auf einer langjährigen und qualitativ hochstehenden Nachwuchsarbeit.

Soziale Verantwortung als Eckpfeiler

Wir sind überzeugt, dass erfolgreicher Leistungs- und Spitzensport nur dank hohem Einsatz der SpielerInnen und ihrem Umfeld sowie dem Herzblut der TrainerInnen, des Staff und der FunktionärInnen möglich ist. Deshalb fängt für uns das soziale Engagement eines Fussballvereins in der täglichen internen Arbeit an. Indem wir versuchen, ideale Bedingungen für Spitzenleistungen zu schaffen, übernehmen wir gleichzeitig auch Verantwortung für den Umgang mit rund 700 FCZ-SpielerInnen, ihren Familien sowie den Mitarbeitenden. Dafür haben wir Werte und eine Führungsphilosophie definiert.

Gesellschaftliches Engagement

Gleichzeitig sind wir uns bewusst, dass ohne die grosse Unterstützung durch unser Umfeld der Betrieb eines Profi-Fussballclubs nicht möglich wäre. Die verschiedenen Stakeholder verbinden mit ihrer Unterstützung auch gewisse Erwartungen an den FCZ. Deshalb ist es uns ein Anliegen, der Gesellschaft über geeignete Projekte etwas zurückzugeben. So arbeiten wir mit den verschiedensten Organisationen und Partnern zusammen und unterstützen zahlreiche Aktivitäten und Kampagnen.

Gemeinsam Werte schaffen

Um das Engagement des FCZ sichtbarer zu machen, haben wir unsere internen und externen sozialen und gesellschaftlichen Aktivitäten im Konzept „FCZplus“ gebündelt. Wir orientieren uns dabei an Schwerpunkt-Themen im Bereich unserer Kernkompetenz. Mit unseren Partnern wollen wir so Synergien nutzen und Werte für alle Beteiligten schaffen.

Kontinuierlicher Lernprozess

Als Profi-Fussballclub ist es unsere Stärke, täglich dazu zu lernen und uns weiter zu entwickeln. Dies trifft auch auf unser gesellschaftliches Engagement zu. Aus zahlreichen sinnvollen Einzelprojekten konnten wir über die Jahre ein Gesamtkonzept entwickeln. Unser Fokus lag bisher auf Grund des direkten Bezugs bei sozialen Themen. Wie jede Tätigkeit, hat unsere Arbeit aber auch Auswirkungen auf die Umwelt. Deshalb wollen wir zukünftig in diesem Bereich nach Optimierungspotenzial suchen, denn durch einen reduzierten Ressourcenverbrauch können wir vermutlich auch Kosten einsparen.

langjähriger
ERFOLG

Eckpfeiler SOZIALE
VERANTWORTUNG

gesellschaftliches
ENGAGEMENT

Konzept
FCZ PLUS

kontinuierlicher
PROZESS



1 Bewegung

1.1 Sportausbildung auf höchstem Niveau

- A umfassendes Ausbildungskonzept
- B Vernetzung Kinderfussball bis Super League / NLA
- C Förderung des Frauen- & Mädchen-Spitzenfussballs
- D Entwicklung eigener Trainings- & Fördermodule
- E Vision Fussball 2020

1.2 Talentmanagement

- A gezielte Karriereplanung

1.3 Know-How Transfer

- A Kooperation Partnervereine
- B Schulung TrainerInnen
- C Verbandsarbeit

1.4 Bewegungsförderung

- A girlskick
- B FCZ Camps
- C Talent Eye / Talent Zürich

2 Gesundheit

2.1 Physis

- A athletische / medizinische Betreuung (Prävention & Reha)

2.2 Ernährung

- A Ernährungsberatung

2.3 Psyche

- A Förderung Mentale Stärke

2.4 Ethik

- A altersgerechter Leistungssport
- B Missbrauchsprävention

2.5 Forschung

- A Verletzungsprävention

2.6 Spezielle Aktivitäten

- A Kinderspital Zürich

ABC 3 Bildung

3.1 Aus- & Weiterbildung

- A Ausbildung beim FCZ
- B Begleitung Schule / Lehre
- C Weiterbildung & Nach-Karrieren-Planung
- D Persönlichkeitsentwicklung

3.2 Personalentwicklung

- A Karriereplanung TrainerInnen & Staff

3.3 Know-How Transfer

- A Eltern-Coaching
- B Austausch mit externen Organisationen

3.4 FCZ Museum

- A Beitrag zur Stadt- & Sozialgeschichte Zürich

3.5 Bildungsförderung

- A Schulbesuche

4 Involvierung

4.1 Vielfalt

- A Fussball verbindet
- B Fussball für Menschen mit einer Beeinträchtigung
- C Matchbesuche für spezielle Fangruppen

4.2 Ehrenamtliche

- A TrainerInnen & SchiedsrichterInnen
- B FCZ Volunteers

4.3 Fans

- A Fanclubs
- B Familiensektor
- C Fanbegleitung & Fansozialarbeit

4.4 Spezielle Aktivitäten

- A Spezielle Produkte im FCZ Fanshop
- B SpielerInnen & Staff im Einsatz
- C Kooperationen rund um FCZ Trainingsgelände

5 Umwelt

5.1 Veranstaltungen

- A Stadion Letzigrund

5.2 Mobilität

- A Mobilitätsmanagement

5.3 Material

- A Materialmanagement



1 Bewegung



1.1 Sport-Ausbildung auf höchstem Niveau

Themen & Projekte	Beschrieb	Massnahmen & Dokumentation	Partner & Sponsoren
 1.1 A umfassendes Ausbildungskonzept	<p>Der FCZ setzt seit vielen Jahren auf die Nachwuchsförderung. Mit Blerim Dzemaili, Almen Abdi, Ricardo Rodríguez, Josip Drmic und weiteren Spielern haben mehrere Talente über die FCZ Super League Mannschaft eine erfolgreiche Karriere im Ausland lanciert. Ab 2002 wurde mit Ausbildungskonzepten in den verschiedenen Abteilungen der Grundstein für eine systematische Nachwuchsförderung gelegt. Die FCZ Frauen verfeinerten über die Jahre ebenfalls ihr Ausbildungskonzept. Diese Basis-Arbeit ist mit dem Strategieschwerpunkt <i>Ausbildungsverein</i> seit 2013 in einem umfassenden FCZ-Ausbildungskonzept vereinheitlicht und über alle Kategorien aufeinander abgestimmt. Ziel ist, pro Saison 2-3 Nachwuchsspieler (Super League) bzw. 1-2 Nachwuchsspielerinnen (NLA) in die erste Mannschaft zu integrieren.</p>	<p><i>Bisher:</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Kinderfussball-Abteilung FCZ LetziKids (2002)• Junioren-Abteilung FCZ Academy (2005)• SFV Label Partnerschaften (2005)• Enge Kooperation mit FCZ Frauen (2008)• Footeco Teams & Stützpunkte U12 / U13 (2012) <p><i>Aktuell:</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Strategieschwerpunkt Ausbildungsverein (2013) <p><i>Dokumentation:</i></p> <ul style="list-style-type: none">• FCZ-Ausbildungskonzept• FCZ-Ausbildungsstruktur	
 1.1 B Vernetzung Kinderfussball bis Super League / NLA	<p>Rund 100 TrainerInnen, BewegungsexpertInnen, BetreuerInnen und medizinische Fachleute leisten über die verschiedenen FCZ Abteilungen und Teams hervorragende Nachwuchsarbeit. Als lernende Organisation haben wir über die letzten Jahre einen intensiven internen Austausch gefördert, um Synergien zu nutzen und uns weiter zu entwickeln. 2013 haben wir dazu Fachgruppen definiert (z.B. medizinischer Staff; TrainerInnen und BetreuerInnen im Bereich Athletik-, StürmerInnen-, VerteidigerInnen- oder Goalie-Training) und damit die Arbeit und den Austausch der verschiedenen FachspezialistInnen über alle Kategorien hinweg systematisch miteinander vernetzt.</p>	<p><i>Bisher:</i></p> <ul style="list-style-type: none">• übergreifende Ausbildungsphilosophie (2013)• Fachgremien aller SpezialistInnen (2013) <p><i>Aktuell:</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Weiterentwicklung der Fachbereiche über alle Kategorien hinweg <p><i>Dokumentation:</i></p> <ul style="list-style-type: none">• FCZ-Ausbildungsstruktur	



1 Bewegung



Themen & Projekte

Beschrieb

Massnahmen & Dokumentation

Partner & Sponsoren

1.1 C

Förderung des Frauen- & Mädchen-Spitzenfussballs

Seit 2008 ist auch der Frauenfussball Teil der FCZ-Erfolgsgeschichte, wobei die LetziKids bereits seit 2003 talentierte Mädchen in die Nachwuchsförderung integrieren. Ziel ist, durch das übergreifende FCZ-Ausbildungskonzept auch Synergien für den Frauenfussball zu nutzen und die FCZ Frauen weiter an der Spitze des Schweizer Frauenfussballs zu verankern. Damit wollen wir einen wichtigen Beitrag zur Weiterentwicklung des Schweizer Frauenfussballs leisten.

Bisher:

- Integration Mädchen in die LetziKids (seit 2003)
- Enge Kooperation mit FFC Zürich Seebach als FCZ Frauen Abteilung (2008)
- umfassende FCZ-Ausbildungsphilosophie (2013)
- Integration Mädchen in Footeco (2013)

Aktuell:

- konsequente Synergienutzung für FCZ Frauen

Dokumentation:

- FCZ-Ausbildungsstruktur & -konzept



1.1 D

Entwicklung eigener Trainings- & Förder-Module

Die FCZ-Ausbildungsphilosophie basiert auf verschiedenen Eckpfeilern, die wir altersgerecht über alle Stufen und Kategorien gewichten. Dazu gehören Elemente wie der hohe Anspruch an Fussball-technische Skills, die Angriffsauslösung von hinten, die schnelle Ballrückeroberung, oder die Entscheidungs- und Handlungsschnelligkeit. In diesen Bereichen stecken wir uns hohe Ziele und entwickeln deshalb unsere Trainings- und Förder-Module innovativ weiter. Wir vertreten ausserdem eine späte Positions-Spezialisierung (inkl. TorspielerInnen).

Bisher:

- Stufengerechtes Training
- Spielformen unter Druck zur Förderung der Entscheidungs- und Handlungsschnelligkeit
- möglichst späte Positions-Spezialisierung
- Polysportives Training
- Grossgruppen-Training
- Kinder-Leistungsfussball
- Mädchen integriert in LetziKids / Footeco

Dokumentation:

- eigene FCZ-Ausbildungsphilosophie

1.1 E

Vision Fussball 2020

Der Fussball hat sich über die letzten Jahre enorm weiterentwickelt. Um als Ausbildungsverein konkurrenzfähig zu sein, muss deshalb auch die FCZ-Ausbildungsphilosophie kontinuierlich weiterentwickelt werden. Nur so sind wir in der Lage in der Nachwuchsarbeit von heute diejenigen Qualitäten zu fördern, welche im Fussball von morgen gefragt sind.

Bisher:

- Entwicklungsarbeit durch FCZ-Fachgremien

Dokumentation:

- FCZ-Ausbildungskonzept



1 Bewegung



1.2 Talentmanagement

Themen & Projekte

Beschrieb

Massnahmen & Dokumentation

Partner & Sponsoren



1.2 A

gezielte Karrierenplanung

Gezielte Nachwuchsarbeit ist nur ein Faktor von vielen für den Erfolg. Deshalb hat der FCZ per Saison 2013/14 die neue Position eines Talentmanagers geschaffen und eng mit dem Scouting verknüpft. Dies ermöglicht frühzeitige Kaderplanungen, um die eigenen Top-SpielerInnen Schritt für Schritt weiter zu entwickeln. Wo sinnvoll, werden die Teams mit externen Talenten ergänzt. Über dieses gezielte Talentmanagement wollen wir die Top-SpielerInnen optimal auf ihrem Weg in die ersten Mannschaften, in die Nationalmannschaften oder ins Ausland betreuen.

Bisher:

- Neue Position eines Talentmanagers und Verknüpfung mit Scouting (2013)

Aktuell:

- umfassendes Talentmanagement über alle Kategorien
- gezielte Kooperation mit Partnervereinen im In- und Ausland

Dokumentation:

- Talentmanagement-Konzept (in Erarbeitung)



1 Bewegung



1.3 Know-How Transfer

Themen & Projekte	Beschrieb	Massnahmen & Dokumentation	Partner & Sponsoren
 1.3 A Kooperation mit Partnervereinen	Der FCZ ist auf qualitativ hochwertige Nachwuchsarbeit in Partnervereinen angewiesen, um talentierte SpielerInnen und TrainerInnen zu rekrutieren. Deshalb investieren wir in der Region Zürich intensiv in den Know-How Transfer mit verschiedenen Vereinen, u.a. im Rahmen der Footeco (U12/U13) und des SFV Nachwuchslabels (U14-U16).	<i>Bisher:</i> <ul style="list-style-type: none">• dezentrale Stützpunkte, Trainingsgruppen und Teams (2005)• Beratung von Partnervereinen <i>Dokumentation:</i> <ul style="list-style-type: none">• Download-Bereiche auf FCZ-Homepage	<ul style="list-style-type: none">• Footeco: über 50 Partnervereine in der Region Zürich• SFV-Label: Red Star (U14-U16), Teams Zürich Oberland (U14/U15)
 1.3 B Schulungsmodulare für TrainerInnen	Die TrainerInnen haben einen wichtigen Anteil an der qualitativ hochwertigen Nachwuchsarbeit. Deshalb führen wir regelmässig Schulungsmodulare für eigene TrainerInnen aber auch für TrainerInnen von Partnervereinen durch.	<i>Bisher:</i> <ul style="list-style-type: none">• Workshops für TrainerInnen <i>Dokumentation:</i> <ul style="list-style-type: none">• Download-Bereiche auf FCZ-Homepage	
 1.3 C Verbandsarbeit	Der FCZ stellt regelmässig TrainerInnen und Staff für die Verbandsarbeit zur Verfügung (FVRZ, SFV, UEFA, FIFA). Da der FCZ für seine qualitativ hochstehende Nachwuchsarbeit bekannt ist, besuchen uns regelmässig auch ausländische Vereine und Verbände.	<i>Bisher:</i> <ul style="list-style-type: none">• Kurs- und GruppenleiterInnen J&S, FVRZ, SFV• Fachgremien-VertreterInnen• Demo-Trainings und Workshops für SFV, UEFA, FIFA• Mitarbeit Kinderfussball-Handbuch FIFA (2011)• Mitarbeit Kinderfussball-Konzept SFV (2012) <i>Dokumentation:</i> <ul style="list-style-type: none">• FIFA: Basisfussball trainieren (http://grassroots.fifa.com/de/fuer-kinderfussballtrainer/basisfussball-trainieren.html)• SFV: Kinderfussball-Konzept (http://www.football.ch/de/SFV/Breitenfussball/Kinderfussball/News-und-Mitteilungen-Kinderfussball/Mission-Werte-Vision.aspx)	<ul style="list-style-type: none">• J&S• FVRZ• SFV• UEFA• FIFA



1 Bewegung



1.4 Bewegungsförderung

Themen & Projekte	Beschrieb	Massnahmen & Dokumentation	Partner & Sponsoren
 1.4 A girlskick	2009 hat der FCZ das girlskick Programm mit verschiedenen Angeboten lanciert. Dieses Projekt soll Mädchen zur Bewegung und zum Fussballsport motivieren. Gleichzeitig möchte der FCZ durch dieses Projekt Mädchen für den eigenen Nachwuchs rekrutieren. Mit girlskick hat der FCZ Anteil am „Laureus Girls in Sport Award“, welchen das Sportamt der Stadt Zürich 2012 für seine Mädchensportförderung erhalten hat.	<p><i>Bisher:</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Schnupper-Trainings (2009)• ca. 4 girlskick Camps pro Jahr (2009)• girlskick Schul-Tour (2012) <p><i>Dokumentation:</i></p> <ul style="list-style-type: none">• http://www.fcz.ch/de/frauen/camps.htm• http://www.stadt-zuerich.ch/content/ssd/de/index/departement_schul_sport/medien/medienmitteilungen/2012/november/121112_a.html	 <ul style="list-style-type: none">• Sportamt Stadt Zürich
 1.4 B FCZ Camps	Beim FCZ arbeiten Bewegungsfachleute mit den unterschiedlichsten Kompetenzen. Von unserem Fachwissen sollen auch Kinder ausserhalb des Leistungsfussballs profitieren, weshalb wir regelmässig Fussball-Camps durchführen. Die Kinder üben und spielen während einer Woche mit den Trainingsmethoden der FCZ LetziKids. In diese Camps werden auch behinderte Kinder involviert.	<p><i>Bisher:</i></p> <ul style="list-style-type: none">• ca. 4-6 FCZ Camps für 7-12 j. Kinder pro Jahr (seit 2009) <p><i>Dokumentation:</i></p> <ul style="list-style-type: none">• http://www.fcz.ch/de/soziales/fcz-camps.htm	         
 1.4 C Talent Eye & Talent Zürich	Der FCZ arbeitet mit den Sport-Talentförder-Programmen der Stadt Zürich zusammen und übernimmt für das Sportamt die Fussball-Lektionen. Davon profitieren sport-talentierte Kinder im Alter von 7-12 Jahren aus der Stadt Zürich.	<p><i>Bisher:</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Module für Talent Eye & Talent Zürich (2004) <p><i>Aktuell:</i></p> <ul style="list-style-type: none">• Kompetenzzentrum für Kinderleistungssport <p><i>Dokumentation:</i></p> <ul style="list-style-type: none">• https://www.stadt-zuerich.ch/ssd/de/index/sport/freiwilliger-schulsport/talent_eye.secure.html• www.talent-zuerich.ch	<ul style="list-style-type: none">• Sportamt Stadt Zürich• GC Amicitia• LCZ• Limmat Sharks• Tennisverband Stadt ZH• Voléro• ZSC



2 Gesundheit



2.1 Physis

Themen & Projekte

 2.1 A

athletische und medizinische Betreuung in der Prävention & Reha

Beschrieb

Eine erfolgreiche Fussballkarriere hängt stark von den physischen Voraussetzungen ab. Alle FCZ-SpielerInnen absolvieren ab dem Kinderfussball altersgerechte Gesundheits-Checks. Damit die SpielerInnen möglichst verletzungsfrei und gesund bleiben, investieren wir stufengerecht in die Athletik und damit in die Prävention von Verletzungen und Abnützungserscheinungen durch den Leistungs- bzw. Spitzensport. Zudem erhalten die SpielerInnen in der Reha-Phase nach Verletzungen genügend Zeit, um vollständig zu genesen. Ab der U18 setzen wir auf eine individuelle Betreuung, um die physischen Voraussetzungen der Top-SpielerInnen ganzheitlich zu beurteilen.

Massnahmen & Dokumentation

Bisher:

- altersgerechte Gesundheits-Checks ab U8
- Körperstabilisationstraining ab U8
- Polysportives Training ab U8
- Lauf- und Bewegungskoordination ab U8

Aktuell:

- systematische Leistungsdiagnostik über alle Kategorien
- gezieltes individuelles Präventions- und Reha-Training ab U18

Partner & Sponsoren



2.2 Ernährung

Themen & Projekte

 2.2 A

Ernährungsberatung

Beschrieb

Die Ernährung ist ein wichtiger Faktor für Spitzenleistungen. Deshalb sensibilisieren wir die SpielerInnen und ihr Umfeld über alle Kategorien hinweg zur geeigneten Sporternährung. Im Übergang zu unseren ersten Mannschaften vermitteln wir bei Bedarf eine professionelle Ernährungsberatung.

Massnahmen & Dokumentation

Bisher:

- Sensibilisierung zum Thema Ernährung
- gemeinsame Sport-Verpflegung an Spieltagen
- gesunde Verpflegungsangebote rund um den Trainings- und Spielbetrieb der Nachwuchs-Teams

Aktuell:

- gezielte Ernährungsberatung & Verpflegungstipps

Dokumentation:

- Ernährungstipps LetziKids

Partner & Sponsoren



2.3 Psyche

Themen & Projekte	Beschrieb	Massnahmen & Dokumentation	Partner & Sponsoren
 2.3 A Förderung der mentalen Stärke	Auch die mentale Verfassung spielt für Spitzenleistungen eine zentrale Rolle. Es ist unser Ziel, stufengerechte Module zur Förderung der mentalen Stärke zu entwickeln, um die SpielerInnen und Teams beim Abrufen von Spitzenleistungen zu unterstützen.	<i>Bisher:</i> <ul style="list-style-type: none">• Trainingsarbeit im mentalen Bereich <i>Aktuell:</i> <ul style="list-style-type: none">• stufengerechtes Mentaltraining ab U8	

2.4 Ethik

Themen & Projekte	Beschrieb	Massnahmen & Dokumentation	Partner & Sponsoren
 2.4 A altersgerechter Leistungssport	Der FCZ bekennt sich zum Leistungs- und Spitzensport. Talentierte SpielerInnen, welche über die Anforderungen des Breitensports hinaus in den Fussball investieren wollen, sollen beim FCZ diese Möglichkeit erhalten. Auch im Kinderfussball bietet der FCZ leistungsorientierte Gefässe an, weil wir überzeugt sind, dass dies auf der Basis einer altersgerechten Trainingsgestaltung über alle Kategorien Sinn macht. Wir sind überzeugt davon, dass Leistung und Spass eng miteinander verknüpft sind.	<i>Bisher:</i> <ul style="list-style-type: none">• stufengerechtes Training <i>Dokumentation:</i> <ul style="list-style-type: none">• FCZ-Ausbildungskonzept	
 2.4 B Missbrauchsprävention in verschiedenen Themenbereichen	Der FCZ arbeitet über alle Abteilungen, Kategorien und Teams mit rund 630 Kindern und Jugendlichen. Wir sind uns der damit verbundenen Verantwortung bewusst und investieren deshalb altersgerecht in die Missbrauchsprävention. Dazu gehören Themen wie Gewalt, Cybermobbing, Strassenverkehr, Suchtmittel, Doping oder sexuelle Ausbeutung.	<i>Bisher:</i> <ul style="list-style-type: none">• Kampagne Cool & Clean• Kampagne Unschlagbar• Mitgliedschaft Mira• Mitgliedschaft Versa <i>Aktuell:</i> <ul style="list-style-type: none">• Regelmässige Sensibilisierungsarbeit	   



2.5 Forschung

Themen & Projekte	Beschrieb	Massnahmen & Dokumentation	Partner & Sponsoren
 2.5 A Verletzungs- prävention	Die Gesundheit ist eine wesentliche Voraussetzung für eine erfolgreiche Fussballkarriere. Der FCZ nimmt deshalb an Forschungsprojekten mit Bezug zur Verletzungsprävention teil, um auf Grund der Erkenntnisse die Ausbildungsarbeit und Betreuung zu optimieren.	<i>Aktuell:</i> <ul style="list-style-type: none">• Verletzungen im Kinderfussball (Universität Basel, seit 2012)• Kopfverletzungen (FIFA, seit 2013)	<ul style="list-style-type: none">• Universität Basel• FIFA (F-MARC)

2.6 Spezielle Aktivitäten

Themen & Projekte	Beschrieb	Massnahmen & Dokumentation	Partner & Sponsoren
 2.6 A Kinderspital Zürich	Die Gesundheit ist nicht nur für eine erfolgreiche Fussballkarriere sondern überhaupt ein zentraler Faktor im Leben. Deshalb unterstützt der FCZ Kampagnen und Projekte im Bereich der Gesundheit und Gesundheitsförderung. Zur Zeit besuchen SpielerInnen der ersten Mannschaften regelmässig kleine PatientInnen im Kinderspital Zürich, um ihnen für ihren Genesungsprozess Mut zu machen.	<i>Aktuell:</i> <ul style="list-style-type: none">• Besuche im Kispi (seit 2013)	<ul style="list-style-type: none">• Kinderspital Zürich



3.1 Aus- & Weiterbildung

Themen & Projekte	Beschrieb	Massnahmen & Dokumentation	Partner & Sponsoren
ABC 3.1 A Ausbildung beim FCZ	Der FCZ ermöglicht jährlich rund 630 Kindern und Jugendlichen eine Fussball-Ausbildung auf höchstem Niveau. Ab der U16 vertreten ca. 3-5 SpielerInnen pro Jahrgang den FCZ in den Nachwuchs-Nationalmannschaften. Sie verfügen damit über das Potenzial, zukünftig den Schritt in die 1. Mannschaften (Super League / NLA) zu schaffen. Diese Top-SpielerInnen erhalten somit einen von nur wenigen Ausbildungsplätzen im Schweizer Spitzenfussball. Zudem bietet der FCZ Lehrstellen im Fanshop und Praktika auf der eigenen Geschäftsstelle an.	<i>Bisher:</i> <ul style="list-style-type: none">• Fördervereinbarung Top-SpielerInnen (ab U16)• Lehrstellen & Praktika	
ABC 3.1 B Begleitung Schule & Lehre	Pro Jahrgang schaffen ca. 2-3 Spieler (Super League) und 1-2 Spielerinnen (NLA) den Sprung in die 1. Mannschaften. Danach dauert eine Fussballkarriere bei optimalem Verlauf max. bis ins Alter von ca. 30-35 Jahren. Selbst für Profi-SpielerInnen ergibt sich deshalb bis zum regulären Pensionsalter nochmals eine zweite Berufskarriere mit einer Dauer von 30-35 Jahren (wobei es im Schweizer Frauenfussball zur Zeit keine Profispielerinnen gibt). Der FCZ motiviert und unterstützt deshalb die SpielerInnen dabei, Schule und Lehre mit dem Fussball zu kombinieren. Damit können sie sich frühzeitig eine Basis für die erfolgreiche Berufstätigkeit während oder nach der Spitzen- oder Leistungssportkarriere schaffen. Dazu arbeiten wir einerseits mit (Sport-)Schulen und Lehrpersonal zusammen, andererseits vermitteln wir Ausbildungsplätze in unserem Umfeld. Unser Ziel ist, weitere Unternehmen zu motivieren, Lehrstellen und Praktikumsplätze für Spitzen- und LeistungssportlerInnen anzubieten.	<i>Bisher:</i> <ul style="list-style-type: none">• Unterstützung bei Anmeldung an (Sport)Schulen• Unterstützung bei Lehrstellensuche• Vereinbarkeit Ausbildung & Sport• Austausch mit Schulen & Lehrbetrieben <i>Aktuell:</i> <ul style="list-style-type: none">• Systematische Berufsberatung• Aufbau Lehrstellen- & Praktikum-Pool	<ul style="list-style-type: none">• Laufbahnenzentrum Stadt ZH• versch. (Sport-)Schulen• versch. Lehrbetriebe



Themen & Projekte	Beschrieb	Massnahmen & Dokumentation	Partner & Sponsoren
ABC 3.1 C Weiterbildung & Nach-Karrieren-Planung	<p>Unser Ziel ist, die FCZ-SpielerInnen neben der Fussballkarriere auch auf eine Berufskarriere vorzubereiten. Wir motivieren sie deshalb, je nach Möglichkeit vor, während und nach der Fussballkarriere in eine Weiterbildung, ein Praktikum oder eine Teilzeitstelle zu investieren. Dies soll ihnen den Übergang aus der SpielerInnen-Karriere je nach Potenzial in die Berufs-, TrainerInnen- oder Funktionärskarriere erleichtern.</p>	<p><i>Bisher:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Nach Möglichkeit interne Anschlusslösungen <p><i>Aktuell:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> frühzeitige Laufbahnberatung Systematisierung der FCZ-internen Berufskarrieren-Angebote 	<ul style="list-style-type: none"> Laufbahnzentrum Stadt ZH Arbeitgeber: ...
ABC 3.1 D Persönlichkeits-entwicklung	<p>(Team-)Sport ist eine Lebensschule und vermittelt Fähigkeiten, welche auch im beruflichen oder privaten Umfeld wichtig sind. Dazu gehören Ziel-, Lösungs- oder Teamorientierung, Leistungsbereitschaft und Durchhaltevermögen, Respekt und Fairness, das Übernehmen von (Führungs-)Verantwortung, etc. Der FCZ investiert altersgerecht gezielt in die Vermittlung solcher Kompetenzen. Zudem begleiten wir die SpielerInnen auch zu vielen weiteren Themen rund um den Fussball (z.B. Mediens Schulung, etc.).</p>	<p><i>Bisher:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Definition von Werten Förderung von Sozialkompetenz durch Sport <p><i>Aktuell:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Systematische Vermittlung von allgemeinen Themen rund um den Fussball 	

3.2 Personalentwicklung

Themen & Projekte	Beschrieb	Massnahmen & Dokumentation	Partner & Sponsoren
ABC 3.2 A Karrierenplanung TrainerInnen & Staff	<p>Um Spitzenleistungen zu erbringen und um den SpielerInnen die bestmögliche Fussball-Ausbildung beim FCZ zu ermöglichen, sind wir auf talentierte TrainerInnen und professionelle BetreuerInnen angewiesen. Es ist deshalb unser Ziel, auch den TrainerInnen- und Funktionärs-Nachwuchs zu fördern, weiterzuentwickeln und sinnvolle Karrierenwege zu planen. Wir wollen auch zukünftig Vakanzen wo immer möglich durch internes und bestmöglich ausgebildetes Personal besetzen.</p>	<p><i>Bisher:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Nach Möglichkeit interne Stellenbesetzungen <p><i>Aktuell:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Planung gezielter Karrierenwege Gezielte Nachfolgeplanungen <p><i>Dokumentation:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Potenzial-Analyse und Personalplanung 	



3.3 Know-How Transfer

Themen & Projekte	Beschrieb	Massnahmen & Dokumentation	Partner & Sponsoren
ABC 3.3 A Eltern-Coaching	Spitzen-FussballerInnen benötigen neben Talent, Leistungsbereitschaft und qualitativ hochstehendem Training auch die Unterstützung des Umfeldes. Der FCZ hat sich über viele Jahre vom Kinderfussball bis in die 1. Mannschaften ein grosses Wissen erarbeitet. Deshalb vermitteln wir regelmässig in Informationsveranstaltungen, Referaten oder Workshops wichtige Themen rund um den Leistungs- und Spitzensport.	<i>Bisher:</i> <ul style="list-style-type: none">• Elternveranstaltungen in allen Kategorien• Coaching zu verschiedensten Themen wie Ausrüstung, Ernährung, Gesundheit, etc. <i>Aktuell:</i> <ul style="list-style-type: none">• systematisches Themen-Coaching <i>Dokumentation:</i> <ul style="list-style-type: none">• Download-Bereiche auf FCZ-Homepage	
ABC 3.3 B Austausch mit externen Organisationen	Der FCZ hat sich mit seiner Nachwuchsarbeit und mit weiteren Kernkompetenzen im In- und Ausland einen Namen gemacht. FCZ-VertreterInnen vermitteln deshalb ihr Wissen und ihre Erfahrungen regelmässig im Rahmen von Referaten, Workshops, Podiumsgesprächen, Arbeitsgruppen oder Hospitationsmöglichkeiten an Unternehmen, öffentliche Institutionen, Non-Profit-Organisationen oder auch einer interessierten Öffentlichkeit.	<i>Bisher (z.B.):</i> <ul style="list-style-type: none">• Caritas: Fussball zur Integrationsförderung (2007)• HEKS: Blickwechsel & soziale Integration (2011)• Pädagogische Hochschule Zürich (PHZH): Volksschule 2030 (2013)	



3.4 FCZ Museum

Themen & Projekte

ABC 3.4 A

Beitrag zur Stadt- & Sozialgeschichte der Stadt Zürich

Beschrieb

Seit seiner Gründung 1896 ist der FCZ ein Teil der Geschichte der Stadt Zürich. Der FCZ hat sich zum Ziel gesetzt, seinen Anteil an der Zürcher Stadt-Geschichte zu dokumentieren. Das FCZ-Museum sammelt Objekte aus der Zürcher Fussballgeschichte, archiviert diese professionell und präsentiert sie der Öffentlichkeit. Das Museum schafft so Voraussetzungen für die Erforschung der Zürcher Fussballgeschichte. Gleichzeitig bietet das FCZ-Museum auch Schulklassen aus dem Raum Zürich das ideale Umfeld, um sich mit den soziokulturellen Phänomenen rund um den Fussballsport auseinandersetzen. Entsprechende museumspädagogische Angebote finden regen Zuspruch. Mit wechselnden Ausstellungen und Aktivitäten werden unterschiedliche Themen aufgearbeitet und verschiedene Zielgruppen erreicht.

Massnahmen & Dokumentation

Bisher:

- Aufbau Museum & Archiv (2010/11)
- Lange Nacht der Museen (seit 2011)
- Führungen: Familien, Schulklassen (seit 2012)
- Aktivitäten: Filme, Talk-Runden (seit 2012)
- Sonderausstellungen: Fankultur, Zürcher Stadien, Frauenfussball (2012/13)

Aktuell:

- Wanderausstellung für Jugendliche: Mir sind alli Fans (2014)

Dokumentation:

- <http://www.fcz.ch/de/museum/>

Partner & Sponsoren



3.5 Bildungsförderung

Themen & Projekte

ABC 3.5 A

Schulbesuche

Beschrieb

Der FCZ besucht regelmässig Schulen und thematisiert mit den Kindern und Jugendlichen verschiedenste Themen, welche sich aus dem Sport-Kontext auf andere Lebenssituationen übertragen lassen (wie z.B. Respekt, Fairplay oder den Wert einer guten Ausbildung). Wir arbeiten dabei u.a. mit der Fansozialarbeit sowie Stadt und Kanton Zürich zusammen, wollen damit unsere Vorbildrolle wahrnehmen und Kinder zum Lernen motivieren.

Massnahmen & Dokumentation

Bisher:

- Fan-Ufzgi (2009)
- Schulbesuche der FCZ-Profis (2010)
- girlskick Schul-Tour (2012)
- Mir sind alli Fans (2012)

Aktuell:

- Stars at School (2014)

Partner & Sponsoren

- Verein Fanarbeit Zürich
- Stadt Zürich
- Grasshopper Club
- ZSC



4 Involvierung



4.1 Vielfalt

Themen & Projekte	Beschrieb	Massnahmen & Dokumentation	Partner & Sponsoren
 4.1 A Fussball verbindet	Beim FCZ arbeiten und trainieren täglich Kinder, Jugendliche und Erwachsene aus über 20 Nationen zusammen auf ein gemeinsames Ziel hin. Diese Vielfalt motiviert uns, Menschen mit verschiedensten Hintergründen an unserer Fussball-Leidenschaft teilhaben zu lassen. Deshalb treten wir immer wieder in symbolischen Freundschaftsspielen an oder organisieren Benefizspiele.	<i>Bisher:</i> <ul style="list-style-type: none">• Freundschaftsspiele FC Inter Pöschwies, FC Religion, etc.• Benefiz-Spiele: Roland Maag, Laureus Stiftung, Dads & Lads, etc.	
 4.1 B Fussball für Menschen mit einer Beeinträchtigung	Der FCZ möchte Menschen mit einer Beeinträchtigung ebenfalls an seiner Fussball-Leidenschaft teilhaben lassen. Deshalb sind wir Partner der internationalen Organisation Football is More, welche sich über den Fussball für benachteiligte Menschen einsetzt. Mit unserem Trainingsgelände auf der Allmend Brunau sind wir ausserdem Nachbarn der Brunau-Stiftung. Deren Behinderten-Fussballteam repräsentiert als „FCZ Brunau“ seit 2014 offiziell auch den FCZ. Überdies involvieren wir in den FCZ Camps auch behinderte Kinder.	<i>Bisher:</i> <ul style="list-style-type: none">• Partnerschaft mit Football is More (2012)• Zusammenarbeit mit Brunau-Stiftung (2012)• Teilnahme behinderter Kinder an FCZ Camps <i>Aktuell:</i> <ul style="list-style-type: none">• Behindertenfussball-Team „FCZ Brunau“ (2014) <i>Dokumentation:</i> <ul style="list-style-type: none">• FIM: http://www.footballismore.ch/• FCZ Brunau: http://www.fcbrunau.ch/	 
 4.1 C Matchbesuche für spezielle Fangruppen	Es ist uns wichtig, dass alle FCZ-Fans die Möglichkeit haben, unsere Spiele zu besuchen. Unsere Heimspiele in den Stadien Letzigrund, Heerenschürli und Utogrund sind für RollstuhlfahrerInnen zugänglich und (inkl. Begleitperson) kostenlos. Über die Aktion "Vo Züri – Für Züri" bieten wir zudem den verschiedensten Fangruppen (Schulklassen, sozialen Institutionen, Vereinen, etc.) die Möglichkeit, sich für den Besuch eines kostenlosen FCZ-Heimspiels anzumelden.	<i>Bisher:</i> <ul style="list-style-type: none">• Rollstuhl-gängiger Letzigrund und Gratis-Eintritt für Rollstuhlfahrer inkl. Begleitperson• Vo Züri – Für Züri (2006) <i>Dokumentation:</i> <ul style="list-style-type: none">• http://www.fcz.ch/de/ticketing/allgemeine-informationen.htm• https://www.fcz.ch/de/ticketing/vozieruerzueri.htm	



4 Involvement



4.2 Ehrenamtliche

Themen & Projekte	Beschrieb	Massnahmen & Dokumentation	Partner & Sponsoren
 4.2 A TrainerInnen & SchiedsrichterInnen	Die hervorragende Nachwuchsarbeit beim FCZ basiert auf dem Einsatz von rund 70 ehrenamtlichen TrainerInnen und SchiedsrichterInnen. Diese leisten pro Jahr schätzungsweise 8400 Einsätze für den FCZ.	<i>Bisher:</i> <ul style="list-style-type: none">• Einheitliche Spesen-Entschädigung	
 4.2 B FCZ Volunteers	Dank der unermüdlichen Arbeit von unzähligen Freiwilligen hat sich der FCZ über all die Jahre zum heutigen Traditionsclub entwickelt. Auf der Geschäftsstelle und an Spieltagen sind bei uns rund 20-30 ehrenamtliche HelferInnen und FunktionärInnen in verschiedensten Bereichen im Einsatz (z.B. Medienarbeit, Sponsorenbetreuung, etc.). Darunter sind auch viele Pensionierte, die sich für den Verein engagieren.	<i>Bisher:</i> <ul style="list-style-type: none">• Ehrenamtlichen-Preis der Stadt Zürich (Frauenfussball/Tatjana Hänni, 2013) <i>Aktuell:</i> <ul style="list-style-type: none">• Aufbau eines FCZ-Volunteers-Programms, um den Ehrenamtlichen interessante Gegenleistungen anzubieten und weitere Freiwillige zu rekrutieren	



4 Involvierung



4.3 Fans

Themen & Projekte	Beschrieb	Massnahmen & Dokumentation	Partner & Sponsoren
 4.3 A Fanclubs	Der FCZ hat 5 offizielle Fanclubs in der Schweiz, eine Supporter-Gruppierung im Ausland und einen Fanclub bei den FCZ Frauen. Diese sind mit ihrer Unterstützung insbesondere in der Südkurve, auf der Osttribüne und bei Heimspielen der FCZ Frauen ein wichtiger Bestandteil des Vereins.	<i>Bisher:</i> <ul style="list-style-type: none">• Austausch und Aktivitäten <i>Aktuell:</i> <ul style="list-style-type: none">• Regelmässiger Fan-Talk	<ul style="list-style-type: none">• Fanclub 1896• Fanclub Letzi• Fanclub Letzi Junxx• Fanclub Region Solothurn• Fanclub Tigers• Sierra Leone FC Zurich Supporter• Le Donne Blu
 4.3 B Familiensektor	Die Vielfalt der Fans ist uns wichtig. Wir freuen uns deshalb immer besonders, wenn uns auch unsere JuniorInnen und weitere kleine und grosse FCZ-AnhängerInnen mit ihren Familien im Letzigrund besuchen	<i>Bisher:</i> <ul style="list-style-type: none">• Vergünstigte Tickets im Familiensektor	
 4.3 C Fanbegleitung & Fansozialarbeit	Seit 2008 engagiert sich der FCZ in Zusammenarbeit mit der Stadt und dem Kanton Zürich in der Fansozialarbeit. Über dieses Angebot erreichen wir die unterschiedlichsten Fans. Zudem sind Fanbegleiter an Heim- und Auswärtsspielen im Einsatz und koordinieren auch generell den Austausch zwischen Fangruppen und Verein.	<i>Bisher:</i> <ul style="list-style-type: none">• Fanbegleiter (2008)• Fansozialarbeit (2008)• Austausch zwischen Verein & Südkurve (2008)• Uswärts: Begleitung an Spiele (2009)• Fan-Ufzgi: Thematisierung der Fankultur (2009)• FCZ-Grüpli: Begleitung älterer Fans (2010)• Stellenbörse (2010) <i>Aktuell:</i> <ul style="list-style-type: none">• Regelmässiger Fan-Talk <i>Dokumentation:</i> <ul style="list-style-type: none">• http://www.fcz.ch/de/verein/fansozialarbeit.htm	<ul style="list-style-type: none">• Verein Fanarbeit Zürich (Stadt & Kanton Zürich, GCZ, FCZ)



4 Involvierung



4.4 Spezielle Aktivitäten

Themen & Projekte	Beschrieb	Massnahmen & Dokumentation	Partner & Sponsoren
 4.4 A Spezielle Produkte im FCZ Fanshop	Seit 2014 verkaufen wir im FCZ Fanshop Produkte mit Fussballbezug aus der Behinderten-Werkstatt des Mathilde Escher Heims. Der Erlös fliesst zu 100% zum Mathilde Escher Heim.	<i>Aktuell:</i> <ul style="list-style-type: none">• Produkte aus der Behinderten-Werkstatt des Mathilde Escher Heims• Max Havelaar Fussball	
 4.4 B SpielerInnen & Staff im Einsatz	VertreterInnen des FCZ (insbesondere die SpielerInnen und Staff der 1. Mannschaften) engagieren sich in Projekt-Patronaten und besuchen regelmässig unsere Kooperationsprojekte.	<i>Bisher:</i> <ul style="list-style-type: none">• Einsatz der SpielerInnen für Projekte <i>Aktuell:</i> <ul style="list-style-type: none">• Projekt-Patronate mit regelmässiger FCZ-Präsenz	
 4.4 C Kooperationen rund um FCZ Trainingsgelände	Rund um die FCZ Trainingsgelände sind wir täglich mit den verschiedensten Organisationen und NachbarInnen in Kontakt. Wo sinnvoll arbeiten wir zusammen um Synergien zu nutzen.	<i>Bisher:</i> <ul style="list-style-type: none">• gemeinsamer Sponsorenlauf mit Tixi (Utogrund, seit 2011) <i>Aktuell:</i> <ul style="list-style-type: none">• „FCZ Brunau“ Behindertenfussball (Allmend Brunau, seit 2014)	 



5.1 Veranstaltungen

Themen & Projekte	Beschrieb	Massnahmen & Dokumentation	Partner & Sponsoren
 5.1 A Stadion Letzigrund	Der FCZ trägt seine Super League Heimspiele im Stadion Letzigrund aus. Die Energieversorgung des Multifunktionsstadions der Stadt Zürich erfolgt zu 100% aus erneuerbaren Quellen und ist damit komplett CO2-neutral. Dies bringt für den FCZ Mehrkosten in der Stadion-Miete mit sich, womit wir einen Beitrag an den umweltfreundlichen Betrieb eines städtischen Gebäudes leisten.	<i>Bisher (seit 2007):</i> <ul style="list-style-type: none">• Holzpellettheizung (CO2-neutrale Energie)• Biogas (bei Spitzenbedarf)• Solarstrom• Solaranlage für Warmwasser <i>Dokumentation:</i> <ul style="list-style-type: none">• http://www.stadt-zuerich.ch/content/hbd/de/index/immobilienbewirtschaftung/staedtisches_portfolio/sportbauten/stadion_letzigrund.html	

5.2 Mobilität

Themen & Projekte	Beschrieb	Massnahmen & Dokumentation	Partner & Sponsoren
 5.2 A Mobilitätsmanagement	Die FCZ Teams sind im Rahmen des Trainings- und Spielbetriebs fast täglich für den Fussball unterwegs. Die damit verbundenen Anreisewege wirken sich auf Aspekte wie Reisekosten, Sicherheit, zeitliche Belastung (der SpielerInnen, Familien, BetreuerInnen) oder die Umwelt aus. Wir überprüfen und optimieren deshalb laufend unser Reiseverhalten, um solche Aspekte zu beeinflussen und alle Involvierten zu entlasten. Nach Möglichkeit sind wir in allen Alterskategorien zudem als Gruppen mit Bussen statt mit Privatfahrzeugen unterwegs. Den FCZ-Car vermieten wir zur besseren Auslastung und bei Verfügbarkeit können gemeinnützige Organisationen unsere Mini-Busse mitbenutzen.	<i>Bisher:</i> <ul style="list-style-type: none">• Nach Möglichkeit Anreise als Gruppe mit Bus/Zug• Nutzung der FCZ Mini-Busse durch gemeinnützige Organisationen• Vermietung FCZ-Car• ÖV-Abos für Top-Spieler ab U18 <i>Aktuell:</i> <ul style="list-style-type: none">• Reiserichtlinien für jede Alterskategorien	



5.3 Material & Ausrüstung

Themen & Projekte

Beschrieb



Materialmanagement

Die FCZ Teams treten in einer einheitlichen Ausrüstung auf. Um den Ressourcenverbrauch und damit auch Materialkosten zu reduzieren, wird die Ausrüstung nicht mehr jede einzelne Saison komplett erneuert. Mit Aktivitäten wie der Secondhand-Materialbörse bei den LetziKids verlängern wir zudem die Material-Lebensdauer im Kinderfussball. Gut erhaltenes Material geben wir ausserdem an Fussballprojekte in Kuba und Afrika ab.

Massnahmen & Dokumentation

Bisher:

- Materialbörse (Kinderfussball, seit 2003)
- Materialspende Viva el Fútbol (Camaquito) und Kick For Your Future (Cooperaxion) (beide seit 2012)

Aktuell:

- Verlängerung des Material-Zyklus auf 2-3 Jahre

Partner & Sponsoren



